

株式会社YTGATE

ポジティブ・インパクト・ファイナンス評価書

2026年2月27日

当社概要

- 株式会社YTGATE（本社：東京都中央区）は、決済承認率改善事業（YGuard事業、決済承認率改善コンサルティング等）、決済関連コンサルティング事業を展開しています
- 「決済を最適化し、世界をつなぐ。～Payment Optimization & Beyond～」というミッションのもと、決済の効率化と安全性向上を軸に、国内外のビジネスや生活をスムーズにつなげることを目指しています

当社概要

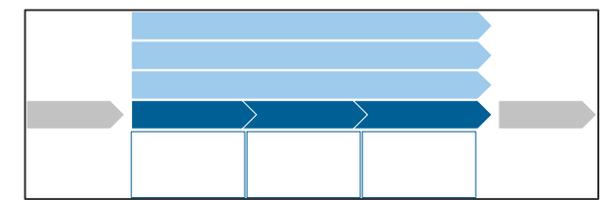
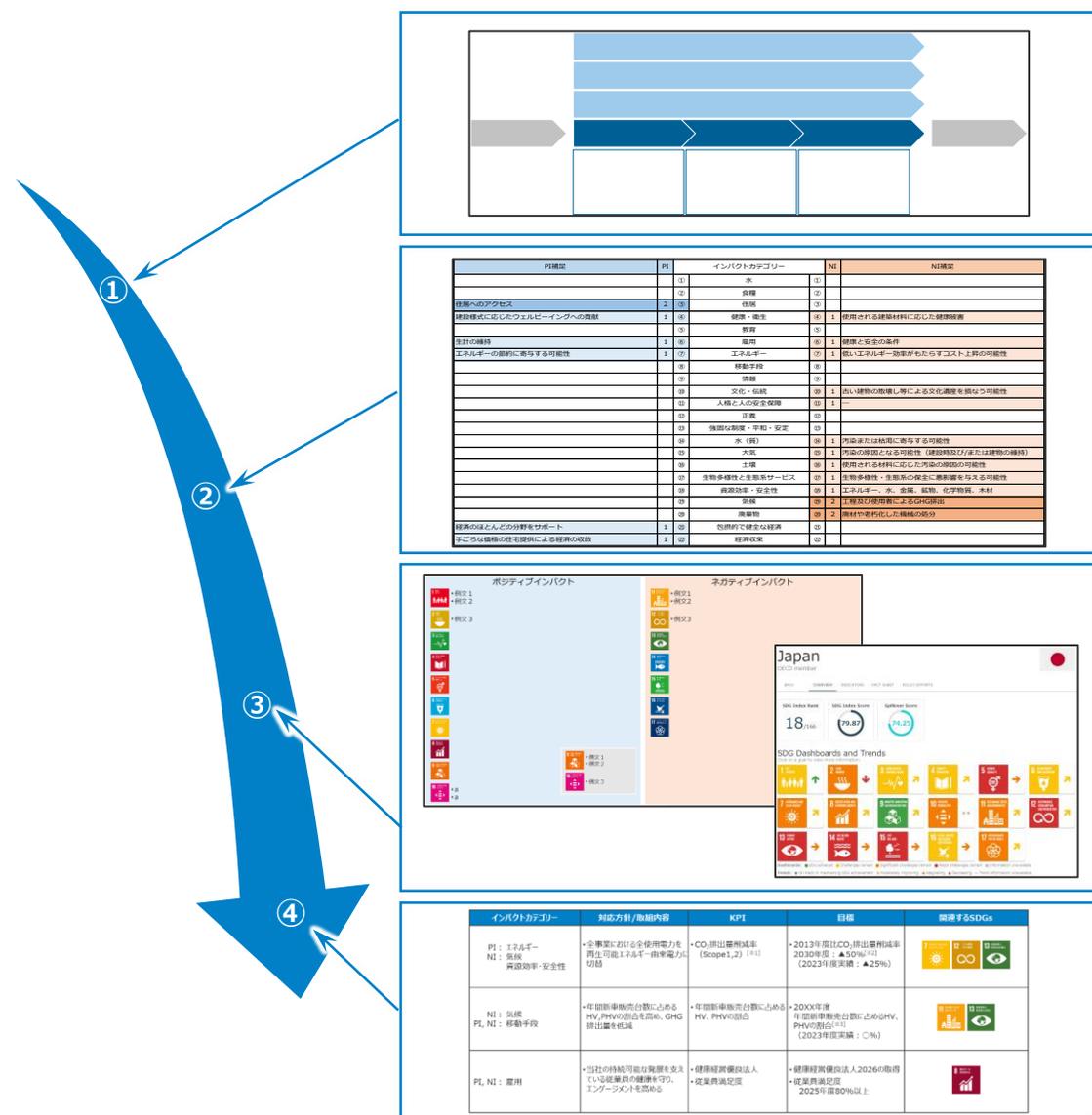
社名	株式会社YTGATE
所在地	東京都中央区
設立	2023年10月
資本金	2,000万円
事業内容	<ul style="list-style-type: none">決済承認率改善事業<ul style="list-style-type: none">- YGuard事業- 決済承認率改善コンサルティング決済関連コンサルティング事業



インパクト分析フロー

- 下記のフローで当社のインパクト（環境・社会・経済に与える影響）を分析いたしました

工程	内容
① バリューチェーン分析	当該事業が経済的価値を創出するに至るプロセス（製品・サービスの構想、製造、提供、消費等）を特定します。
② インパクトマッピング	国際標準産業分類（ISIC）を用いて、業種別の一般的に想定されるポジティブ／ネガティブインパクトを確認します。
③ インパクトの特定	上記①②及びヒアリング結果等から当該事業のインパクトを特定の上、SDGs等社会的な要請との整合を確認します。
④ KPI・目標の設定	ポジティブインパクトが増大する、あるいはネガティブインパクトが抑制されるようなKPIと目標を設定します。



PI領域	PI	インパクトカテゴリー	NI	NI領域
製造へのプロセス	①	水	①	
	②	廃棄	②	
建設様式に応じたフェーズインプットの削減	①	健康・衛生	①	使用される建築材料に応じた建設業
	②	教育	②	
設計の維持	①	雇用	①	健康と安全の案件
	②	雇用	②	
上流下流の顧客に与える可能性	①	エネルギー	①	新しいエネルギー源がもたらすコスト上昇の可能性
	②	建設労働	②	
	③	文化、伝統	③	古い建築物の破壊し等による文化遺産を損なう可能性
	④	人権と人の安全確保	④	
	⑤	雇用	⑤	
	⑥	強固な制度・安定	⑥	
	⑦	水（陸）	⑦	汚染または枯渇に与える可能性
	⑧	大気	⑧	汚染の原因となる可能性（建設時及び/または建築物の維持）
	⑨	土壌	⑨	使用される材料に応じた汚染の可能性
	⑩	生物多様性と生態系サービス	⑩	生物多様性・生態系の健全な状態を損なう可能性
	⑪	資源効率・安全性	⑪	エネルギー、水、廃棄物、化学物質、木材
	⑫	気候	⑫	工程及び設備費による温室効果ガス
	⑬	建築物	⑬	材料や劣化した機械の処分
	⑭	経済のほとんどの分野をサポート	⑭	気候的に健全な経済
	⑮	デジタル技術の住宅提供による経済の回復	⑮	経済復興



インパクトカテゴリー	対応方針/取組内容	KPI	目標	関連するSDGs
PI: エネルギー NI: 気候 再読効率・安全性	・企業業における全使用電力を 買入可能な1.6kV単相電力に 切り替	・CO ₂ 排出量削減率 (Scope1, 2) ↑↑ (2023年度実績: ▲25%)	・2033年度比CO ₂ 排出量削減率 2030年度: ▲50%↑↑ (2023年度実績: ▲25%)	7, 13, 14
NI: 気候 PI, NI: 移動手段	・年間新車販売台数に占める HV、PHEVの割合を、GHG 排出量を削減	・年間新車販売台数に占める HV、PHEVの割合	・20XX年度 年間新車販売台数に占めるHV、 PHEVの割合↑↑ (2023年度実績: 〇%)	13, 15
PI, NI: 雇用	・当社の持続可能な発展を支え ている従業員が健康であり、 エンゲージメントを高める	・健康経営推進法人 ・従業員満足度	・健康経営推進法人2026年度の取 組達成率達成 ・従業員満足度 2023年度90%以上	3, 8

バリューチェーン分析（当社事業：決済承認率改善事業（YGuard事業、決済承認率改善コンサルティング等））

- 公表資料ならびに当社へのインタビューを基に決済承認率改善事業（YGuard事業、決済承認率改善コンサルティング等）、決済関連コンサルティング事業をバリューチェーン*分析しました
- 当該ページは決済承認率改善事業（YGuard事業、決済承認率改善コンサルティング等）のバリューチェーン分析結果を示しています

*当社の事業活動が付加価値を生み出す一連の流れ

当社事業：決済承認率改善事業

経営戦略：パートナー提携による顧客基盤拡大、長期的な競合優位性構築、プロダクト主導型の成長戦略

人材戦略：プロダクト開発人材（PdM※やエンジニア等）への集中投資、少数精鋭のアライアンス体制、決済専門人材の確保

パートナー提携・バラマキ基盤整備

- PSP、ECプラットフォーム、カード会社等との戦略的提携
- 営業マテリアル・オンボーディングの自動化
- パートナー報酬体系の最適化

YGuard導入・データ蓄積・競合優位性強化

- かご落ち防止を入口とした低ハードル導入
- モニタリング→不正検知→承認率改善への段階的アップセル
- データ蓄積によるネットワーク効果の創出
- 業界横断の情報連携による長期的な競合優位性構築

アップセル・継続価値提供

- データに基づく改善提案による承認率改善コンサルへの誘導
- 大型案件のABM営業
- 継続的な機能拡張とエコシステム価値の向上

※ プロダクトマネージャー（Product Manager）プロダクトの企画、戦略策定、設計、開発、そして販売に至るまでの全過程を総括する責任者

バリューチェーン分析（当社事業：決済関連コンサルティング事業）

- 公表資料ならびに当社へのインタビューを基に決済承認率改善事業（YTGuard事業、決済承認率改善コンサルティング等）、決済関連コンサルティング事業をバリューチェーン分析しました
- 当該ページは決済関連コンサルティング事業のバリューチェーン分析結果を示しています

当社事業：決済関連コンサルティング事業

経営戦略：さらなる顧客基盤の拡大、スケラビリティのある営業組織※1の実現、社内業務のDX効率化推進

人材戦略：企業バリュー※2の浸透・徹底、経営戦略に合わせた柔軟な人材採用、専門人材の内製化と専門性の蓄積

現状分析・課題可視化

- 決済プロセス・体制・システムの現状可視化
- データ分析による課題の定量化
- ステークホルダーヒアリングによる課題の深掘り
- 業法、業界ルール・ガイドライン等の対応状況の評価

解決策立案・合意形成

- 課題に対する解決策の策定（システム改修、業務プロセス改善、体制強化等）
- 実装方針・ロードマップの立案
- PSP・カード会社・ベンダー等、各関係会社との調整方針の策定
- ステアリングコミティ等での報告・合意形成支援

実行支援（多層的）

- 現場レイヤー：実装・運用の実務支援、技術的な課題解決、API連携・データマッピング支援
- 経営レイヤー：戦略策定支援、意思決定のための情報整理、経営会議での報告資料作成
- 対外調整：PSP・カード会社・ベンダーなど各関係会社との折衝、会議運営、契約・仕様調整の支援

効果測定・報告・継続改善

- 施策効果の可視化・定量評価
- 組織内部へのレポート（定例報告）
- 周辺領域の新たな課題抽出と解決策の立案（始めの工程に戻る）
- 組織全体への知見浸透・ナレッジの仕組み化

※1 個人の能力に依存しない、全員が一定水準以上の成果を上げ続ける持続的再現性重視の営業体制

※2 パーパス、ミッションを実現するために掲げる6つの行動規範「Limit12」「Just Try」「Never Twice」「仁義」「堀を作り堀を壊せ」「社内愛」

インパクトマッピング (当社事業：決済承認率改善事業①)

- ・ 特定した当社の事業分野について、国際標準産業分類 (ISIC) における産業分類に紐づけました
- ・ その上で、国連環境計画・金融イニシアティブ (UNEP FI) のマッピングシートを用い、以下産業分類の一般的なインパクトを特定しました

当社事業：決済承認率改善事業①

⇒ ISIC：6311 データ処理、ホスティング及び関連業

PI補足	PI	インパクトカテゴリー		NI	NI補足
		①	水	①	
		②	食糧	②	
		③	住居	③	
		④	健康・衛生	④	
		⑤	教育	⑤	
生計の維持	1	⑥	雇用	⑥	1 労働条件
		⑦	エネルギー	⑦	
		⑧	移動手段	⑧	
情報へのアクセスに貢献	2	⑨	情報	⑨	
		⑩	文化・伝統	⑩	
		⑪	人格と人の安全保障	⑪	2 データ保護/プライバシーに対する潜在的な脅威
		⑫	正義	⑫	
表現の自由	1	⑬	強固な制度・平和・安定	⑬	1 表現の自由の妨げとなる可能性 (検閲)
		⑭	水 (質)	⑭	
		⑮	大気	⑮	
		⑯	土壌	⑯	
		⑰	生物多様性と生態系サービス	⑰	
		⑱	資源効率・安全性	⑱	
		⑲	気候	⑲	1 データ保存・処理に関連するエネルギー消費/GHG排出
		⑳	廃棄物	⑳	
経済活動を促進させる	1	㉑	包摂的で健全な経済	㉑	
		㉒	経済収束	㉒	

(凡例) PI：ポジティブインパクト、NI：ネガティブインパクト、2：影響大、1：影響あり、空：影響なし

インパクトマッピング (当社事業：決済承認率改善事業②)

- ・ 特定した当社の事業分野について、国際標準産業分類 (ISIC) における産業分類に紐づけました
- ・ その上で、国連環境計画・金融イニシアティブ (UNEP FI) のマッピングシートを用い、以下産業分類の一般的なインパクトを特定しました

当社事業：決済承認率改善事業②

⇒ ISIC：5820 ソフトウェア製作業

PI補足	PI	インパクトカテゴリー		NI	NI補足
		①	水	①	
		②	食糧	②	
		③	住居	③	
		④	健康・衛生	④	
教育関連ソフトウェア	1	⑤	教育	⑤	
生計の維持	1	⑥	雇用	⑥	1 労働条件
		⑦	エネルギー	⑦	
		⑧	移動手段	⑧	
情報へのアクセスを容易にする	2	⑨	情報	⑨	
		⑩	文化・伝統	⑩	
		⑪	人格と人の安全保障	⑪	
		⑫	正義	⑫	
表現の自由	2	⑬	強固な制度・平和・安定	⑬	
		⑭	水 (質)	⑭	
		⑮	大気	⑮	
		⑯	土壌	⑯	
		⑰	生物多様性と生態系サービス	⑰	
		⑱	資源効率・安全性	⑱	
		⑲	気候	⑲	
		⑳	廃棄物	⑳	
健全な経済を実現	1	㉑	包摂的で健全な経済	㉑	
		㉒	経済収束	㉒	

(凡例) PI：ポジティブインパクト、NI：ネガティブインパクト、2：影響大、1：影響あり、空：影響なし

インパクトマッピング (当社事業：決済関連コンサルティング事業)

- ・ 特定した当社の事業分野について、国際標準産業分類 (ISIC) における産業分類に紐づけました
- ・ その上で、国連環境計画・金融イニシアティブ (UNEP FI) のマッピングシートを用い、以下産業分類の一般的なインパクトを特定しました

当社事業：決済関連コンサルティング事業

⇒ ISIC：6202 コンピュータ・コンサルタント及びコンピュータ設備管理業

PI補足	PI	インパクトカテゴリー		NI	NI補足
		①	水	①	
		②	食糧	②	
		③	住居	③	
		④	健康・衛生	④	
		⑤	教育	⑤	
生計の維持	1	⑥	雇用	⑥	1 労働条件
		⑦	エネルギー	⑦	
		⑧	移動手段	⑧	
		⑨	情報	⑨	
		⑩	文化・伝統	⑩	
		⑪	人格と人の安全保障	⑪	1 データ保護/プライバシーに対する潜在的な脅威
		⑫	正義	⑫	
		⑬	強固な制度・平和・安定	⑬	
		⑭	水 (質)	⑭	
		⑮	大気	⑮	
		⑯	土壌	⑯	
		⑰	生物多様性と生態系サービス	⑰	
		⑱	資源効率・安全性	⑱	
		⑲	気候	⑲	
		⑳	廃棄物	⑳	
経済活動を促進させる	1	㉑	包摂的で健全な経済	㉑	
		㉒	経済収束	㉒	

(凡例) PI：ポジティブインパクト、NI：ネガティブインパクト、2：影響大、1：影響あり、空：影響なし

インパクトマッピング (一覧)

インパクトカテゴリー		承認率改善事業				決済関連コンサルティング事業		
		データ処理、ホスティング 及び関連業		ソフトウェア製作業		コンピュータ・コンサルタント 及びコンピュータ設備管理業		
		PI	NI	PI	NI	PI	NI	
社会 入手可能性、アクセス可能性、 手ごろさ、品質（一連の固有の 特徴がニーズを満たす程度）	①	水						
	②	食糧						
	③	住居						
	④	健康・衛生						
	⑤	教育			1			
	⑥	雇用	1	1	1	1	1	1
	⑦	エネルギー						
	⑧	移動手段						
	⑨	情報	2		2			
	⑩	文化・伝統						
	⑪	人格と人の安全保障		2				1
	⑫	正義						
	⑬	強固な制度・平和・安定	1	1	2			
環境 質（物理的・化学的構成・性質） の有効利用	⑭	水（質）						
	⑮	大気						
	⑯	土壌						
	⑰	生物多様性と生態系サービス						
	⑱	資源効率・安全性						
	⑲	気候		1				
	⑳	廃棄物						
経済 人と社会のための経済的価値創造	㉑	包摂的で健全な経済	1		1		1	
	㉒	経済収束						

(凡例) PI : ポジティブインパクト、NI : ネガティブインパクト、2 : 影響大、1 : 影響あり、空 : 影響なし

SDGsとの関連性 (当社事業：決済承認率改善事業①)

- 環境省のインパクトファイナンスの基本的考え方を参考に、インパクトがあると判定されたカテゴリーについて、SDGsとの関連性を下図の通り整理しました

当社事業：決済承認率改善事業①

⇒ ISIC：6311 データ処理、ホスティング及び関連業

ポジティブインパクト



- 経済活動を促進させる



- 生計の維持
- 経済活動を促進させる



- 情報へのアクセスに貢献



- 表現の自由

ネガティブインパクト



- 労働条件



- データ保護/プライバシーに対する潜在的な脅威



- データ保存・処理に関連するエネルギー消費/GHG排出



- 表現の自由の妨げとなる可能性 (検閲)

SDGsとの関連性 (当社事業：決済承認率改善事業②)

- 環境省のインパクトファイナンスの基本的考え方を参考に、インパクトがあると判定されたカテゴリーについて、SDGsとの関連性を下図の通り整理しました

当社事業：決済承認率改善事業②

⇒ ISIC：5820 ソフトウェア製作業

ポジティブインパクト



• 教育関連ソフトウェア



• 健全な経済を実現



• 生計の維持
• 健全な経済を実現



• 情報へのアクセスを容易にする



• 表現の自由

ネガティブインパクト



• 労働条件

SDGsとの関連性 (当社事業：決済関連コンサルティング事業)

- 環境省のインパクトファイナンスの基本的考え方を参考に、インパクトがあると判定されたカテゴリーについて、SDGsとの関連性を下図の通り整理しました

当社事業：決済関連コンサルティング事業

⇒ ISIC：6202 コンピュータ・コンサルタント及びコンピュータ設備管理業

ポジティブインパクト



- 経済活動を促進させる



- 生計の維持
- 経済活動を促進させる

ネガティブインパクト



- 労働条件



- データ保護/プライバシーに対する潜在的な脅威

KPI・目標の設定について

- 以上のような分析結果を基に、インパクトマッピングにより特定されたインパクトについて、当社のパーパス、ミッション等との整合性を踏まえ、KPI・目標を以下のように選択し、設定しました
- 目標に対する実績の進捗、新たな目標値の設定については年次モニタリングで確認します

インパクトカテゴリー	対応方針/取組内容	KPI	目標	関連するSDGs
PI: 情報 包摂的で健全な経済 NI: 人格と人の安全保障	<ul style="list-style-type: none"> • 非対面決済加盟店にとってのファーストコールカンパニーとなる • 積極的な広報による認知と理解獲得 	• 「決済承認率」の認知度	• 2029年12月時点までに 80% (2025年12月実績: 40.5%)	   
		• 「YTGATE」の認知度	• 2029年12月時点までに 50% (2025年12月実績: 14.7%)	
		• 総売上高	非開示※	
PI, NI: 雇用	<ul style="list-style-type: none"> • 経営戦略に合わせた柔軟な人材採用 • スケーラビリティのある営業組織の実現に向けた人材教育 	• 従業員等数（正社員、準委任の業務委託等）	非開示※	
		• 正社員定着率	定性目標として年次モニタリング時に確認	
		• 若手率	定性目標として年次モニタリング時に確認	

(凡例) PI: ポジティブインパクトの拡大、NI: ネガティブインパクトの抑制

※ 実績・目標値については、競争上の配慮から一般公表を行わないものとしています



ご留意いただきたい事項

- 本評価書の内容は、あおぞら銀行がその裁量により信頼できると判断した現時点で入手可能な公表資料や借入人へのヒアリングを通じて収集した情報に基づいて、現時点での状況の評価し作成されたものですが、あおぞら銀行は、当該情報の正確性、適時性、網羅性、完全性及び特定目的への適合性その他一切の事項について表明または保証するものではなく、当該情報を使用した結果について一切の責任を負いません。
- あおぞら銀行は、法律、会計、税務等の専門的資格を求められる内容に関しアドバイスを行う立場にありません。これらの専門的内容等につきましては、独立したそれぞれの専門家にご相談願います。
- 本評価書に係る一切の権利はあおぞら銀行が保有しています。本評価書の全部または一部をあおぞら銀行に無断で複製、翻案、改変等することは禁止されています。