

2024年度業績および 新中期経営計画 「AOZORA2027」 (2025~2027年度)

2025年6月24日



2024年度実績ならびに 2025年度予想



2024年度 決算・配当実績

連結粗利益

856 億円

前年度比 +347億円

期初予想達成 102%

親会社株主
純利益

205 億円

前年度比 +704億円

期初予想達成 114%

1株当たり
年間配当

79 円/株

期初予想比

3円の増配

ビジネスの状況

1

円金利の正常化と国内貸出の増加により、資金利益が拡大

2

LBOファイナンスをはじめとする投資銀行ビジネスが堅調に推移

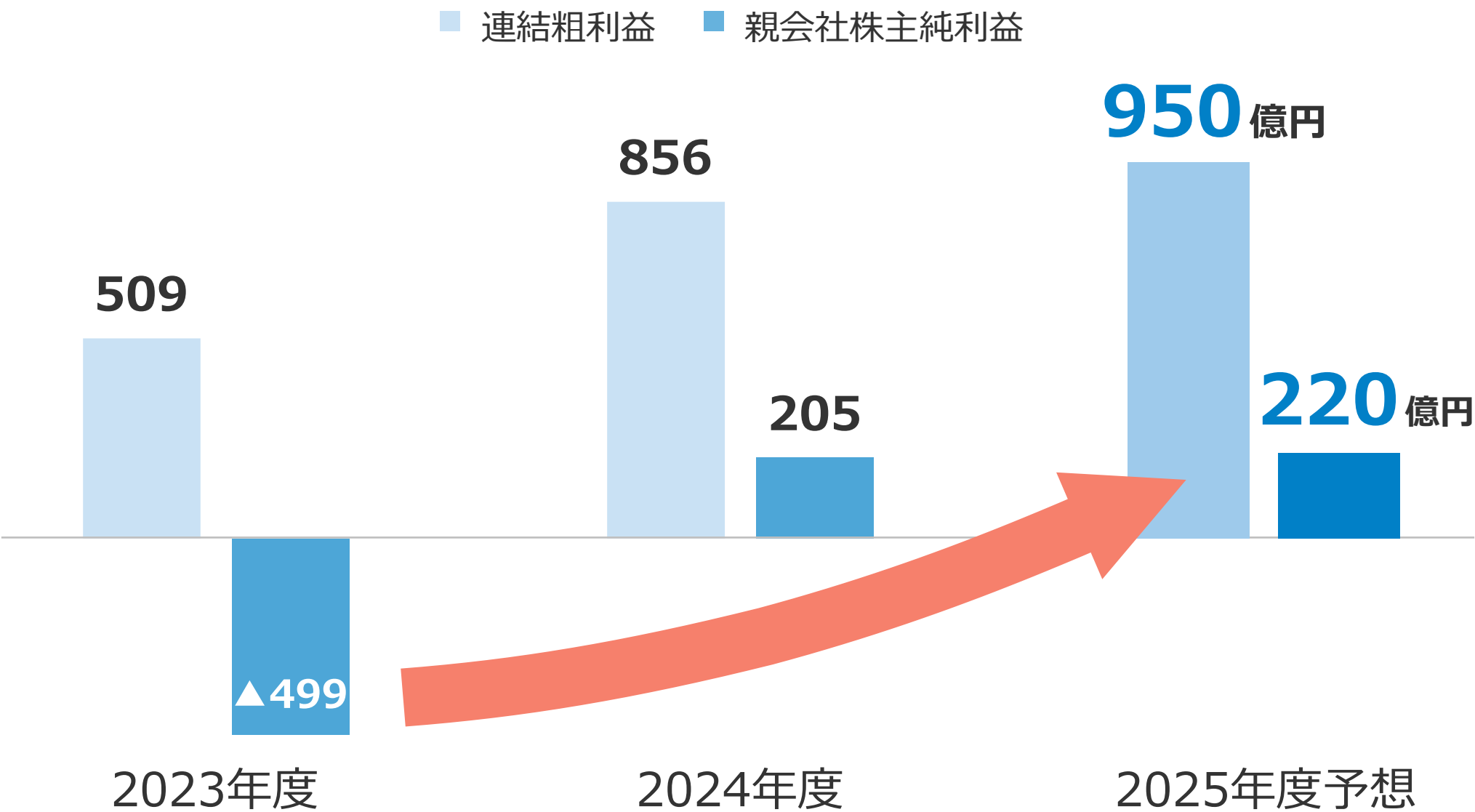
3

GMOあおぞらネット銀行は黒字転換し、利益に貢献するフェーズへ

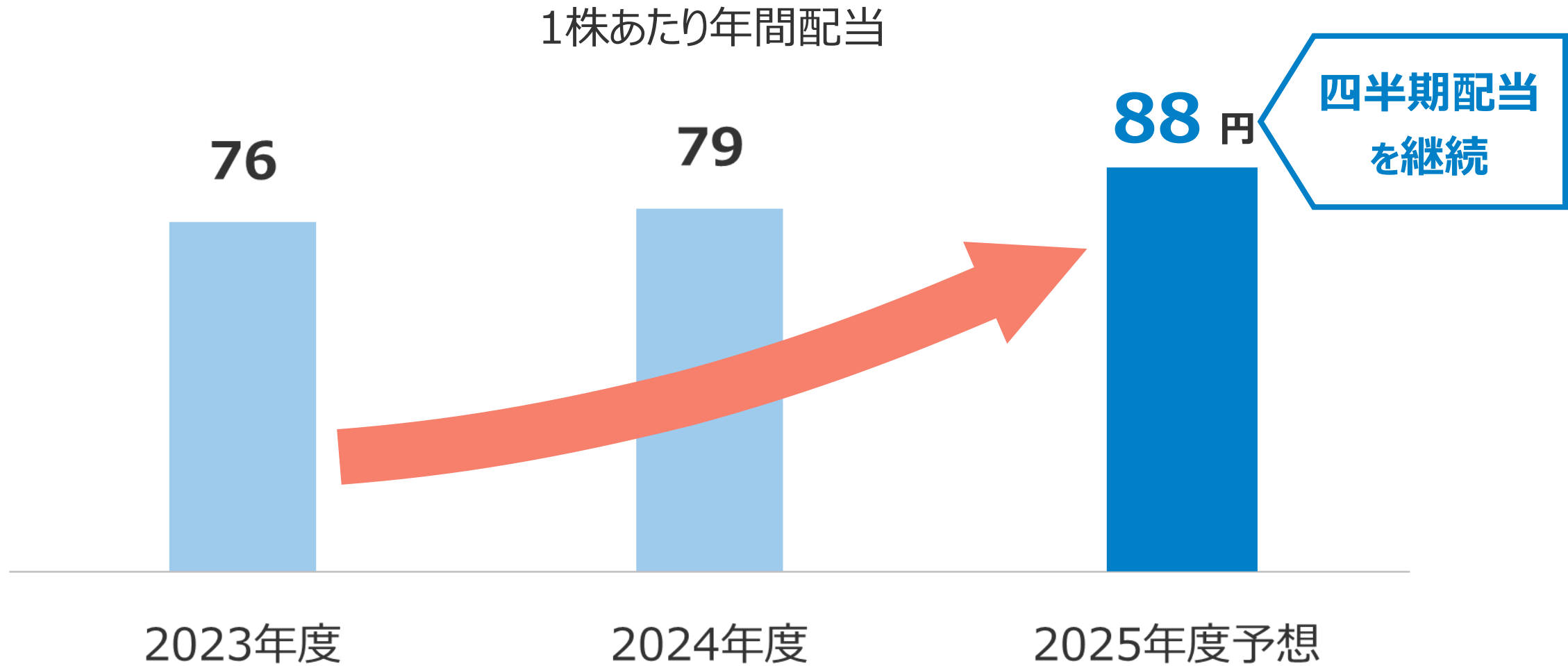
4

大和証券グループとの資本業務提携は協業準備が完了、
今後は収益獲得フェーズへ移行

2025年度 業績予想



2025年度 配当予想





新中期経営計画

「AOZORA2027」

(2025～2027年度)



2015年度

2024年度

2025年度～



※ 業務純益ベース

1

マイナス金利解除

2

コーポレートガバナンス改革の実践

3

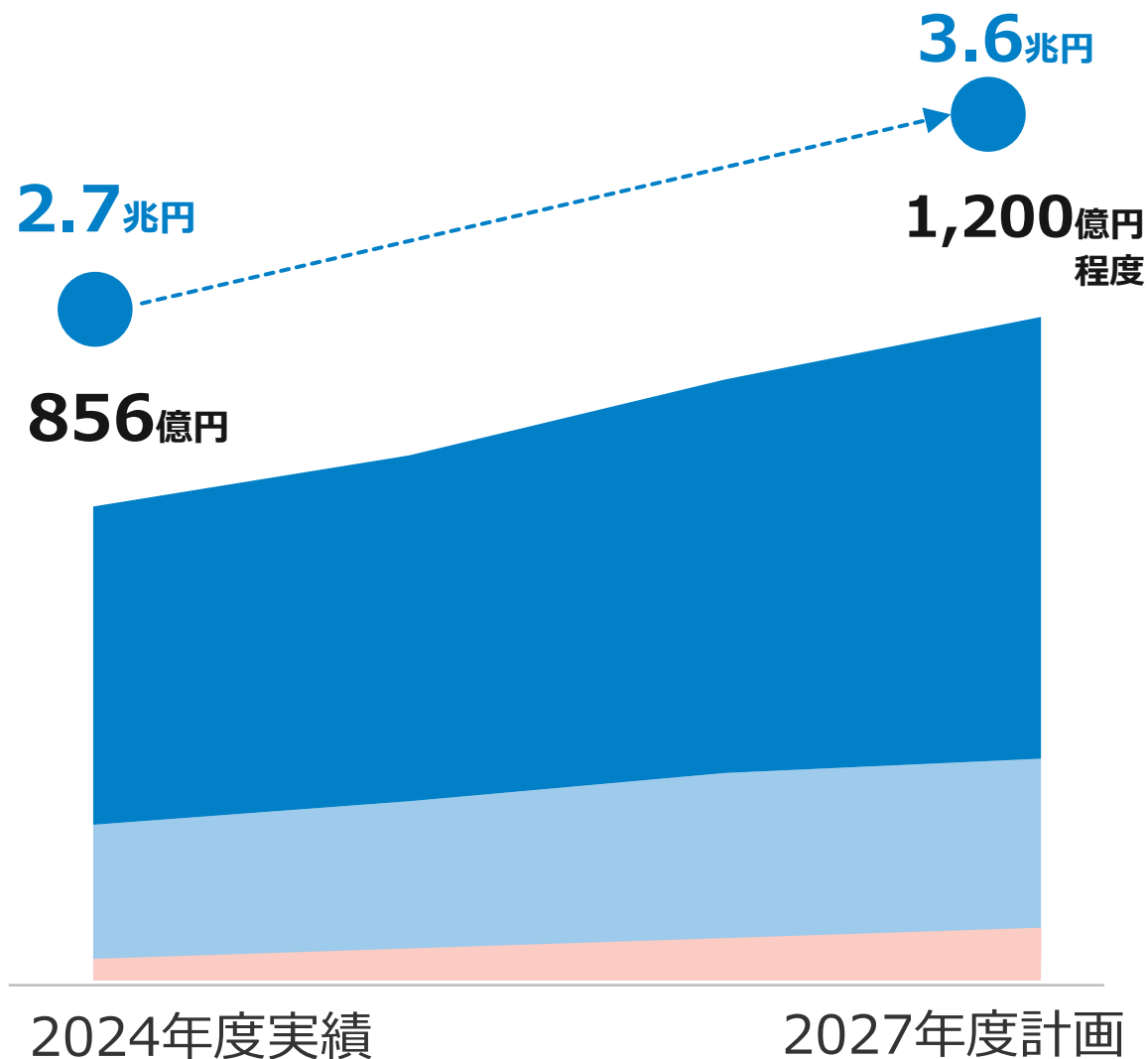
GMOあおぞらネット銀行の黒字転換・拡大

4

大和証券グループとの提携

持続的成長に向けたビジネス展開

投資銀行ビジネスおよびGMOあおぞらネット銀行の成長



国内ビジネスアセット拡大

連結粗利益全体

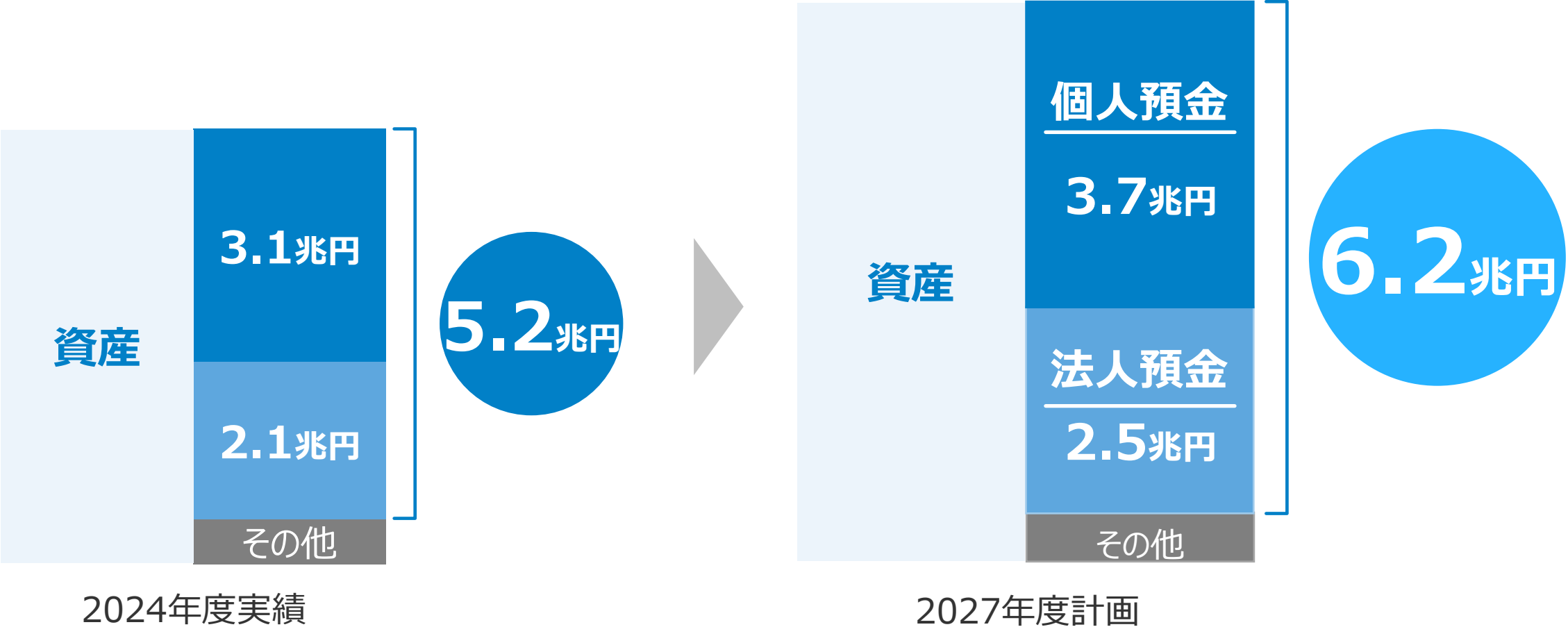
投資銀行ビジネス
GMOあおぞらネット銀行

海外コーポレートローン
金法ビジネス 等

レガシー資産改善効果

持続的成長に向けた預金戦略

お客さまからの幅広い預金獲得により、安定的な調達基盤構築



BANKTM

BY AOZORA BANK

シンプル

スマート

預けるならあおぞら銀行BANK

BANK
普通預金

100万円まで誰でも！
業界最高水準の好金利！

年0.50%

ゆうちょ銀行ATM
入出金手数料

無料！

他行宛
振込手数料

BANK限定

月9回まで

無料！

(2025年7月から。
BANK口座開設月の翌々月から適用)

(注) 2025年6月1日現在の適用利率（変動金利）。100万円まで年0.50%（税引後年0.398%）、100万円超年0.35%（税引後年0.278%）。
業界最高水準の根拠：2025年6月2日現在、国内銀行（外国銀行・信用金庫等を除く）のうち、ホームページに金利掲載を行っている123行を調査（あおぞら銀行調べ）。
キャンペーン等個別のお客さまごとの条件があるものは除く。調査結果は過去の実績であり、将来を約束するものではありません。
以上、当行ウェブサイトからの抜粋（2025年6月20日現在）。詳細・最新の情報は当行ウェブサイト（<https://www.aozorabank.co.jp/>）でご確認ください。
本ページ記載の商品は当行の業務内容をご理解いただくためのものであり、個別商品の勧誘を目的とするものではありません。

リスクガバナンス

リスクガバナンスやリスク管理の監督を強化



2025年7月 リスクガバナンス委員会の設置

- ☑ 投資銀行ビジネスに経営資源を重点配分
- ☑ リスク量の定量管理と機動的なリスクコントロール

1

マイナス金利解除

2

コーポレートガバナンス改革の実践

3

GMOあおぞらネット銀行の黒字転換・拡大

4

大和証券グループとの提携

コーポレートガバナンス改革

コーポレートガバナンス・コード

— 会社の持続的な成長と
中長期的な企業価値の向上のために —



1

株主の権利・平等性の確保

2

株主以外のステークホルダーとの
適切な協働

3

適切な情報開示と透明性の確保

4

取締役会等の責務

5

株主との対話

投資銀行ビジネスの成長

M&A

不動産の有効活用

企業・事業の再生

再生可能エネルギー

投資銀行ビジネス

LBOファイナンス

不動産ファイナンス

再生ファイナンス

環境ファイナンス

1

マイナス金利解除

2

コーポレートガバナンス改革の実践

3

GMOあおぞらネット銀行の黒字転換・拡大

4

大和証券グループとの提携

GMOあおぞらネット銀行（GANB）

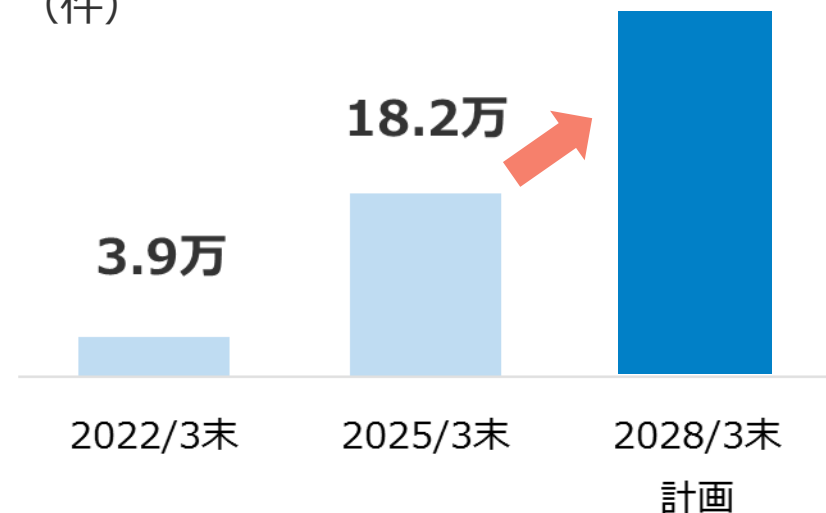
2024年度 黒字化[※]を達成

安定的収益基盤へ

※ 単体業務純益ベース

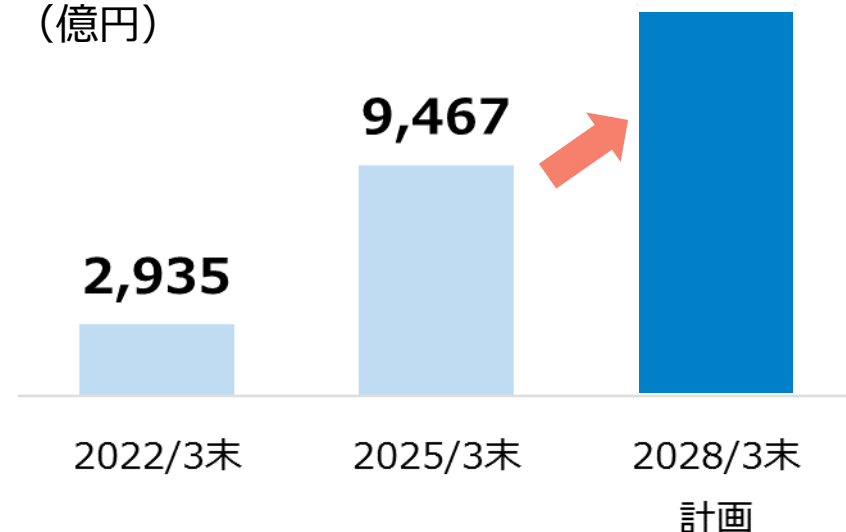
法人口座数

(件)



預金残高

(億円)



スモール&スタートアップ
向け銀行
No.1

Baas
組込型金融サービス
No.1

デックファーストな銀行
No.1

1

マイナス金利解除

2

コーポレートガバナンス改革の実践

3

GMOあおぞらネット銀行の黒字転換・拡大

4

大和証券グループとの提携

2027年度提携効果目標

+100億円 (業務純益ベース)

法人ビジネス

コーポレート
(成長企業支援含む)

法人ビジネス

M&A

法人ビジネス

不動産関連ビジネス

個人ビジネス

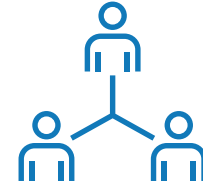
ウェルスマネジメント

人的資本の考え方

付加価値を創造する



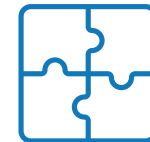
人材の育成・採用



人材の注力分野
への配置



人材への公正な評価
・報酬配分



組織への変容

サステナビリティ

マテリアリティ

経済社会の
未来への貢献

環境課題への
対応

人的資本の
価値向上

重要な基盤

インテグリティ

人権尊重

ガバナンス

リスク管理

資本政策、株主還元



株主還元

1

業績に応じた
配当での還元

2

配当性向50%程度
を意識した運営

持続的な企業価値向上

PBR 1倍超

主要計数

	2024年度	2027年度 計画	2029年度 目標
親会社株主純利益	205億円	330億円	500億円
ROE	4.9%	7%程度	8%以上
CET1比率	8.7%	8%以上	9%以上
ビジネスアセット	4.5兆円	5.5兆円	—
大和証券グループとの 提携効果 ※	—	+100億円	—

※ 業務純益ベース

経営理念

新たな金融の付加価値を創造し
社会の発展に貢献する



当資料には、当行の財務状況や業績など将来の見通しに関する事項が含まれています。こうした事項には当行における将来予想や前提が含まれており、一定のリスクや不確実性が生じる場合があります。具体的には、経済情勢の変化や金利・株式相場・外国為替相場の変動、およびそれらに伴う保有有価証券の価格下落、与信関連費用の増加、事務・法務その他リスクの管理規則の有用性などにより、実際の結果とは必ずしも一致するものではありません。