

**88期（2020年度）業績ならびに
89期（2021年度）業績予想**

2021年6月24日



<連結粗利益>

965億円

957億円



2019年度

期初
予想
900
億円



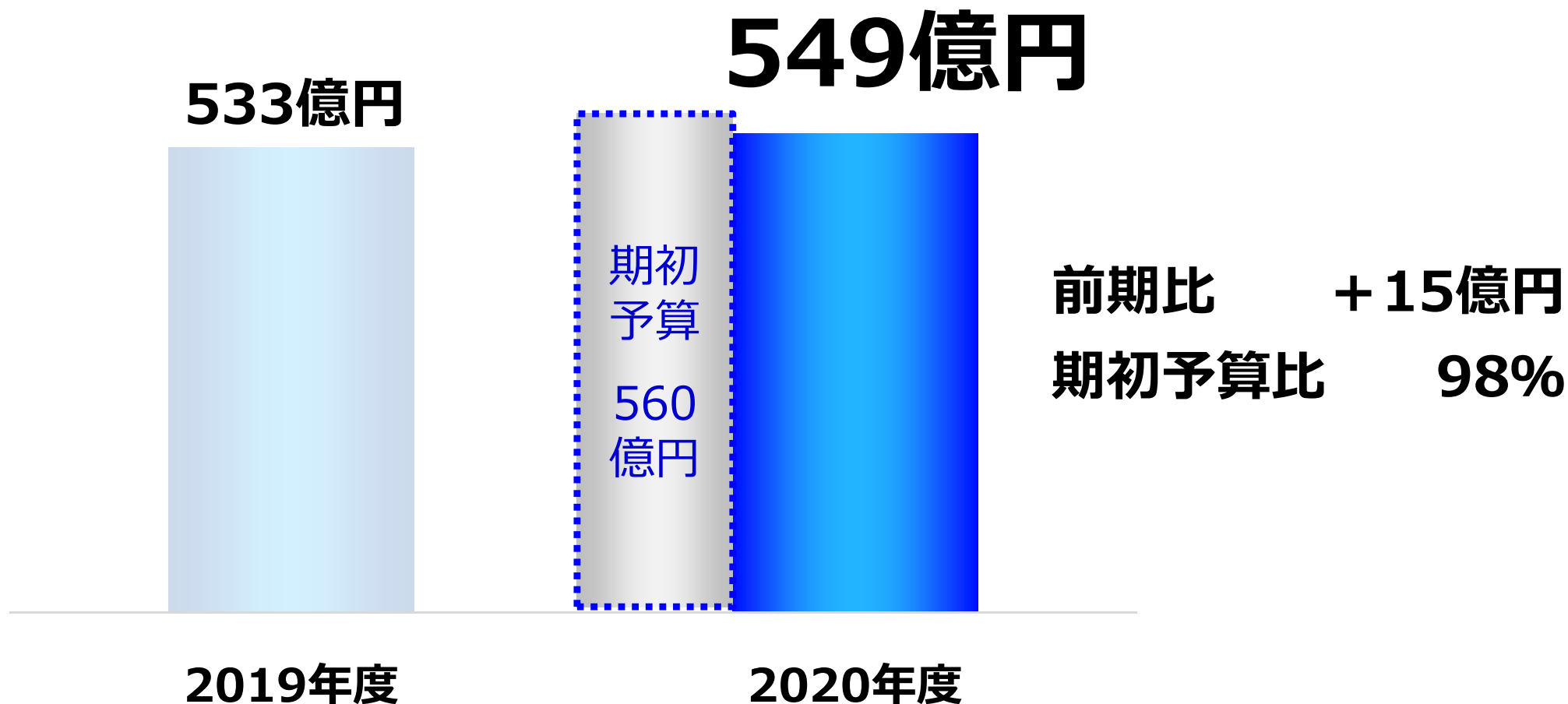
2020年度

前期比 +8億円
期初予想比 107%

- 新型コロナウイルス感染症の影響はあったものの
第2四半期以降、個人・法人のお客さま向けビジネスが好調に推移

88期（2020年度）業績 － 損益の状況

<経費>



- システム関連投資やニューヨーク現地法人開業等により増加
- OHR（経費率）は57%、大手行では最も低い水準

<連結実質業務純益>

426億円

423億円



2019年度



期初
予想
345
億円

2020年度

前期比 +3億円
期初予想比 124%

<親会社株主純利益>

289億円

281億円



2019年度



2020年度

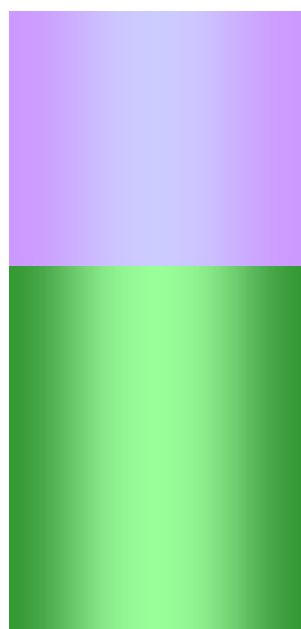
前期比 +8億円
期初予想比 102%

88期（2020年度）業績 - バランスシートの状況

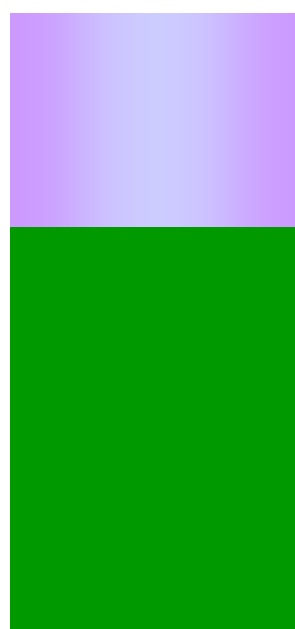
<貸出>

2.95兆円

2.95兆円



2020/3末



2021/3末

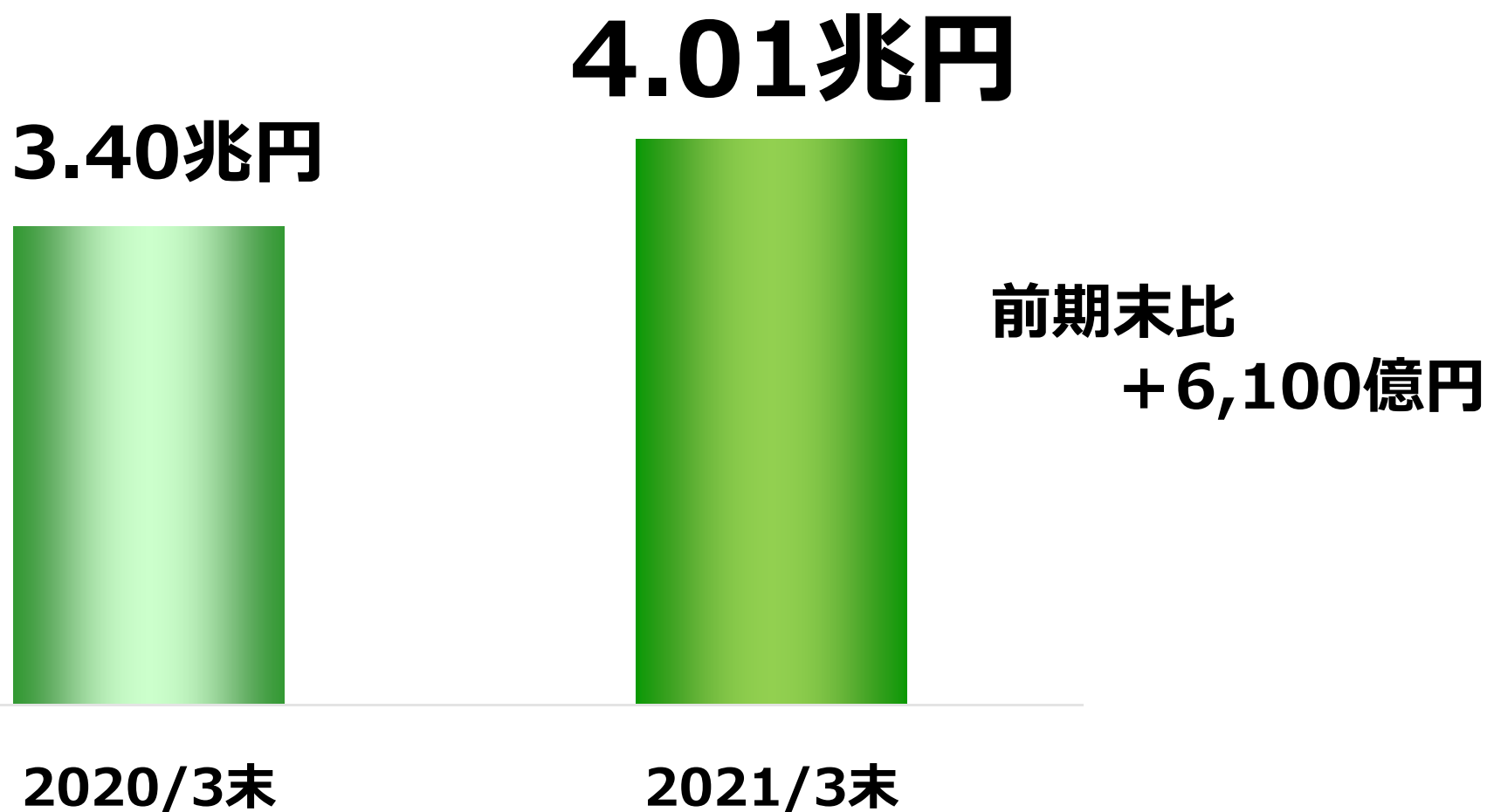
海外貸出

国内貸出

前期末比 + 650億円

➤ 事業再編に伴うファイナンス等、専門性を活かした貸出が増加

<預金・譲渡性預金>



➤ BANK支店を中心に個人のお客さま基盤が拡大

88期（2020年度）業績 – リテール業務の状況

◆ 有人店舗とBANKの融合

いつでも、どこでも、金融サービス・コンサルティングが受けられる体制

有人店舗



BANK支店

ネットチャネルの利便性向上

投資信託専用アプリ

ネット専用仕組債



<お取引先数>

<年齢構成>

34万

38万

46万

BANK支店

30-50歳代 69%

有人店舗

60歳以上 64%

2019/3末

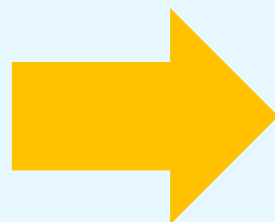
2020/3末

2021/3末

年間配当

期初予想

122円



実績

124円

+ 2円

(配当性向 50%)

89期（2021年度）業績予想

2021年度は、増収・増益・増配の計画

(単位：億円)

	2020年度 実績	2021年度 予想
連結粗利益	965	970
親会社株主純利益	289	300
配当 (配当性向)	124円 (50%)	128円 (50%)



AOZORA